



GOVERNO DO ESTADO



SECRETARIA DE POLÍTICAS  
PARA AS MULHERES

**EXTRATO**

# Relatório Final Plano Estratégico

Secretaria de Políticas para as Mulheres  
do Estado da Bahia

Período 2024 – 2035

Salvador, 31 de outubro de 2023

**Simone de Beauvoir**



Querer ser livre é  
também querer  
livres os outros.

**bell hooks**



Quando somos ensinados  
que a segurança está na  
semelhança, qualquer  
tipo de diferença parece  
uma ameaça.

**Lélia Gonzalez**



Portanto, nosso  
lema deve ser:  
organização já!

## EXTRATO DO RELATÓRIO FINAL DO PE SPM 2024 – 2035

### HISTÓRICO DA CONSTRUÇÃO DOS ARTEFATOS DE PLANEJAMENTO

Foram mais de 50 encontros entre oficinas (32) e reuniões (20), além de mais de 50 horas de trabalho de escritório realizados em um período de 09 meses. Durante as oficinas, a equipe trabalhou de forma extremamente participativa, com atenção e foco. Decorreu desta forma de atuação, o investimento de mais 160 horas de trabalho excedendo o previsto que foi de 109 horas. Neste espaço de tempo, muitas questões sensíveis da SPM foram levantadas, algumas tratadas na própria construção do plano e registradas nos seus instrumentos e outras agendadas para posterior enfrentamento.

### MÉTODO

Planejamento Estratégico com Balanced Scorecard (PEBSC) é o método adotado pela RCI-BA, geralmente, para elaboração de planos estratégicos para as organizações do Estado, contudo e, tendo em vista, a especificidade da SPM, foram desenvolvidas adaptações mantendo a essência do método, com a participação de todas as partes interessadas da organização, patrocínio incondicional da alta gerência e criação por meio de oficinas de trabalho.

As principais etapas foram:

- Escuta de parceiros sobre questões relevantes à redução das desigualdades de gênero com a participação da **Defensoria Pública**, da **Superintendência de Estudos Econômicos e Sociais da Bahia** e do **Conselho Estadual de Defesa dos Direitos da Mulher** e avaliação de cenários por meio da Matriz SWOT,
- Revisão dos elementos de identidade: missão e valores,
- Construção dos elementos de crescimento: visão e estratégia,
- Elaboração do Mapa Estratégico com seus objetivos estratégicos, da Tábua de Indicadores e Metas,
- Elaboração do Portfólio de Projetos
- **Pactuação de Resultados**

Foi proposto e adotado, um Modelo de Monitoramento e Avaliação da Estratégia conferindo maior controle dos resultados pela liderança.

## PRODUTOS

### Missão

Garantia plena dos direitos de todas as mulheres na Bahia

### Valores

Diversidade	Dedicação	Responsabilidade
Comprometimento	Empatia	Respeito
Parceria	Luta	Acolhimento

### Visão

Consolidar a SPM como referência nas políticas para as mulheres nos 27 Territórios de Identidade do Estado da Bahia, até 2027.

Esta visão busca posicionar a SPM como órgão central do sistema de execução das políticas públicas para as mulheres. E a SPM entende que isto só será possível com o seu reconhecimento estadual nos 27 Territórios, o que contribuirá, também para torná-la uma referência nacional.

INDICADOR DA VISÃO	FÓRMULA	RESPONSÁVEL	META
Reconhecimento como referência nacional	$\frac{\text{Nº de estados que referenciam a SPM}}{\text{Número de estados brasileiros}} \times 100$	APG	50%
	$\frac{\text{Nº de Territórios que referenciam a SPM}}{\text{Número de Territórios de Identidade}} \times 100$		100%

### Estratégia

Criar e consolidar Casas das Mulheres, garantindo a promoção da autonomia pessoal, econômica e cultural das mulheres, de forma integrada, nos 27 Territórios de Identidade.

Esta estratégia busca estabelecer uma rede altamente integrada para a criação disponibilização e manutenção de serviços fundamentais à redução da violência contra as mulheres e o aumento da sua autonomia. A rede que desta estratégia decorre, não se desenhará apenas como um protocolo de intenções, mas disporá de um arcabouço jurídico-legal e de um suporte tecnológico que a faça funcionar com a velocidade e integração de dados e ações exigidas para o enfrentamento das profundas desigualdades de gênero ainda presentes na sociedade baiana.

Representação do Mapa Estratégico - tradução da estratégia



Para leitura do texto integral, consultar o Relatório de Atividades para o Plano Estratégico também disponibilizado.